# الخطة الاستراتيجية الطارئة

# لتصويب الأوضاع وإعادة التشغيل

**صادرة عن: المدير التنفيذي للجمعية**

**المهندس ثائر شملخ**

**مرفوعة إلى: رئيس وأعضاء مجلس الإدارة المحترمين**

العنوان: الشيخ عجلين شارع 10- غزة – فلسطين
موبايل: – 0592147772
Email: thaersh@gazagrapes.org
https://gazagrapes.org

## تمهيد وسياق العمل

بناءً على المتغيرات الميدانية القاسية التي يمر بها قطاع غزة، وتدمير البنية التحتية لمزارعي العنب والخضار، تم وضع هذه الخطة الاستراتيجية الطارئة لتوجيه جهود الجمعية نحو تفعيل الأصول المتاحة حالياً بالحد الأدنى، وحل الاختناقات الميدانية واللوجستية، والاعتماد على أدواتنا المؤسسية المتميزة لإنقاذ الموسم الزراعي ودعم صمود المزارعين.

### المحور الاستراتيجي الأول: تفعيل وتطوير المشتل الزراعي

الوضع الحالي: يُدار المشتل حالياً بجهود فردية من قبل المزارع (حسام البراوي) الذي يتخذ من الموقع مكاناً للسكن والحراسة، مع وجود تراجع في الكفاءة الإنتاجية للمشتل وتعرضه لبعض السرقات الخارجية. كما أن الجهة المانحة والموردة للمشتل لم تقم بتوريد أشتال العنب حتى الآن، رغم وجود بئر مياه مجاور تملكه الجمعية ويعمل بالطاقة الشمسية عبر خط مشترك مع أحد الجيران.

* **الهدف الاستراتيجي:** تحويل المشتل إلى مركز إنتاج طارئ وتأمين البذور والأشتال ومستلزمات الإنتاج للمزارعين.

* **الخطوات التنفيذية:**

- تنظيم إطار العمل والحراسة: إبرام "اتفاقية تشغيل وحراسة مكتوبة ومؤقتة" مع السيد حسام البراوي، تنظم إقامته بالموقع وتحدد مسؤولياته المباشرة عن حماية وتأمين أصول المشتل لمنع السرقات، مع ربط استمراره بالالتزام بالخطة الزراعية للجمعية.
- **تأمين مستلزمات الإنتاج والبذور:** التواصل العاجل مع المؤسسات الشريكة (مثل الفاو، أنيرا، والإغاثة الزراعية) لطلب دعم طارئ يشمل البذور، صواني التشتيل، البيتموس، والأسمدة الأساسية لتشغيل المشتل بطاقته القصوى لإنتاج أشتال الخضار سريعة النمو.
- **ملف أشتال العنب:** إعداد كتاب رسمي ومتابعة حثيثة مع المانح والمورّد المسؤول (أحمد عمار أبو حليمة) للمطالبة بتوريد أشتال العنب المتفق عليها سابقاً1500 شتلة، والبدء بتجهيز مساحة خاصة ومحمية داخل المشتل لاستقبالها فور وصولها لحمايتها من التلف أو السرقة.
- **إدماج المتطوعين في الإنتاج:** توزيع المتطوعين للعمل داخل المشتل لمساندة العمل، وتغطية الفجوة الفنية، لضمان جودة الأشتال المنتجة ورفع الطاقة التشغيلية.
- محاولة استقطاب مهندس زراعي للجمعية في أول مشروع شراكة مع مؤسسة دولية.

**المحور الاستراتيجي الثاني: تطوير المقر الميداني المؤقت للجمعية**

**الوضع الحالي:** تدار الجمعية حالياً من خيمة صغيرة داخل أرض المشتل، وهي غير مؤهلة لاستيعاب الطاقم التنفيذي، أو استقبال المزارعين واللجان التفتيشية للمؤسسات الدولية، وتفتقر للأثاث والقرطاسية الأساسية.

*** الهدف الاستراتيجي: تهيئة بيئة عمل لائقة تمثل الواجهة الرسمية للجمعية في الميدان لضمان استمرارية الأعمال.**

*** الخطوات التنفيذية:**

• **توسعة المقر:** إدراج مشروع "توفير خيمة مؤسسية كبيرة ومقاومة للعوامل الجوية" أو "كرفان مؤقت" كأولوية قصوى في طلبات الدعم الطارئ المقدمة للمؤسسات الشريكة.

• **تأمين الأثاث والقرطاسية التشغيلية:** التواصل مع المؤسسات الإغاثية المحلية والدولية لتأمين حد أدنى من الاحتياجات التشغيلية للمقر من خلال التبرعات العينية، وتشمل:

• طاولات وكراسي بلاستيكية مرنة لاستقبال الزوار والمزارعين.

• قرطاسية أساسية وملفات ورقية لتنظيم المعاملات وحصر أضرار المزارعين.

• لافتة تعريفية واضحة (Banner) تثبت على الخيمة باسم وشعار الجمعية لإضفاء الطابع الرسمي.

**المحور الاستراتيجي الثالث: الجهوزية الإدارية والمالية وحشد التمويل**

*** الوضع المالي (الحساب البنكي):** تقف الإدارة التنفيذية على أهبة الاستعداد لبدء تسيير المعاملات المالية فور إنهاء الإشكالية القائمة مع البنك، والتي تتابعها رئاسة المجلس حالياً مع قطاع العمل التعاوني وسلطة النقد الفلسطينية. حل هذه المشكلة سيمثل الركيزة الأساسية لتدفق المنح الدولية وتوقيع الشراكات الميدانية.

*** استثمار الأدوات الرقمية والمؤسسية:** استغلال وجود (الموقع الإلكتروني، الإيميل الرسمي، الدليل الإداري والمالي، والملف التعريفي) الصادر عن الجمعية لإرسال تقارير دورية وموثقة للمانحين حول واقع مزارعي العنب والخضار، وإظهار الجاهزية العالية لإدارة أي تمويل قادم.

**الله ولي التوفيق.**

**المدير التنفيذي للجمعية**

**م. ثائر شملخ**

العنوان: الشيخ عجلين شارع 10- غزة – فلسطين
موبايل: – 0592147772
Email: thaersh@gazagrapes.org
https://gazagrapes.org